

1. IDENTITÀ ED OBIETTIVI DEL PROGETTO

1.1 IL CLIENTE

Ragione sociale : Azienda Autonoma delle Terme di Acireale
Sede legale : Via delle Terme, 47 - 95024 Acireale (CT)
Codice Fiscale : 00254050875
Legale Rappr. : Arch. Leonarda Mangiaracina
Commissario Straordinario
Recapiti : Tel. +39.0957686.111 - Fax +39.095606468

L'Azienda è di proprietà della Regione Siciliana ed è da questa direttamente gestita. Giuridicamente si tratta di una Azienda Autonoma Regionale.

1.2 I PRESUPPOSTI

La Regione Siciliana ha recentemente varato il progetto di privatizzazione di questa Azienda approvando una specifica Legge Regionale che ne delinea gli obiettivi e le modalità per raggiungerlo. La Legge contempla una prima fase costituita dalla trasformazione dell'Azienda Autonoma delle Terme di Acireale in Società per Azioni di diritto privato a preminente capitale regionale ed una successiva fase costituita dalle procedure per la effettiva Privatizzazione con cessione di quote societarie ad investitori privati.

Questo processo prevede l'espletamento di azioni sia di ordine giuridico - formale, costituite sostanzialmente dalla operazioni di materiale trasformazione della personalità giuridica dell'Azienda Autonoma in Società per Azioni, sia di ordine economico - gestionale, costituite dal riorganizzare l'Azienda in modo da poterla proporre sul mercato rendendola una realtà imprenditoriale interessante verso potenziali investitori. In tal senso, è pertanto indispensabile che l'Azienda quantomeno dia avvio ad un graduale ma certo processo di risanamento.

Da svariati anni risulta infatti in condizioni di notevole sofferenza, tali da richiedere alla Regione Siciliana un intervento sistematico di sostegno economico diretto, attraverso il versamento, ogni anno, di contributi a pareggio di bilancio dell'ordine di svariati miliardi per coprire il disavanzo fra costi e ricavi prodotto da ogni esercizio.

La Saturnia SPA Service, struttura specializzata all'interno della Terme

SATURNIA SPA SERVICE

TERME di SATURNIA s.r.l. - 52050 Saturnia (GR) - Tel. +39.0564601061 - Telefax +39.0564601272
E-mail sss@termedisaturnia.it - Sito web: www.termedisaturnia.it

Documento Riservato - Vietata la divulgazione e/o riproduzione non autorizzata

di Saturnia S.r.l. nell'area della consulenza aziendale specifica nel settore delle Terme e del Benessere, fu contattata agli inizi dell'estate del 2000 allo scopo di valutare la possibilità di una collaborazione finalizzata ad individuare un solido percorso di recupero a reddito e rilancio dell'Azienda Autonoma delle Terme.

Nell'ambito dei contatti esplorativi, fu condotto un sopralluogo preliminare presso l'Azienda Autonoma delle Terme di Acireale da parte del Dr. N.A. Fortunati e del Dr. R.M. Tognocchi della Saturnia SPA Service al fine di acquisire più dettagliati elementi di valutazione generale.

Successivamente si convennero i termini della collaborazione con l'individuazione di contenuti e tempi di realizzazione, che furono quindi inclusi nello specifico Disciplinare di Incarico, siglato il 15 gennaio 2001; nella stessa data il Dr. R.M. Tognocchi ha dato avvio all'attività a favore della Committenza.

1.3 L'OBIETTIVO

Gli obiettivi della collaborazione sono quelli espressamente enunciati all'interno del Disciplinare d'Incarico siglato dalle parti e che si riporta per estratto :

"La Società Terme di Saturnia S.r.l. - Saturnia SPA Service si obbliga alla valutazione delle risorse:

- Aziendali, Ambientali, Strutturali ed Umane

esistenti nonché ad un controllo dello stato gestionale dell'Azienda Terme, al fine di provvedere Essa stessa alla realizzazione di un progetto di ristrutturazione che comprenda:

- l'area strutturale impiantistica;
- l'area risorse umane (organigramma, mansioni, formazione);
- l'area di business;
- l'area marketing: promozione/comunicazione.

La " La Società Terme di Saturnia S.r.l. - Saturnia SPA Service " provvederà pertanto alla conseguente stesura di due documenti:

- ✓ Relazione analitica sulle condizioni economico-gestionali dell'azienda Terme (*questo documento, n.d.r.*);
- ✓ Progetto di ristrutturazione

1.4 ESTREMI DELL'INCARICO

L'incarico di consulenza è affidato alla società Terme di Saturnia S.r.l. divisione Saturnia SPA Service, specializzata in attività di Consulenza

SATURNIA SPA SERVICE

TERME di SATURNIA s.r.l. - 52050 Saturnia (GR) - Tel. +39.0564601061 - Telefax +39.0564601272

E-mail sss@termedisaturnia.it - Sito web: www.termedisaturnia.it

Documento Riservato - Vietata la divulgazione e/o riproduzione non autorizzata

A cura di R.M. Tognocchi

- pag. 5 -

Data aggiornamento : 30/04/2001



3

Aziendale ed Organizzazione nel settore specifico Terme e Benessere in ambito nazionale ed internazionale.

L'incarico è stato affidato con Delibera Commissariale n° 494 del 24 novembre 2000 e perfezionata con la sottoscrizione da entrambe le parti del Disciplinare di Incarico avvenuta il 15 gennaio 2001 e registrato presso l'Ufficio del Registro di Acireale in data 08 febbraio 2001 al n° 352 serie 3°.

Responsabile operativo e curatore del progetto nonché Account del Cliente è il Dr. Riccardo M. Tognocchi, collaboratore della Terme di Saturnia S.r.l. - Saturnia SPA Service.

SATURNIA SPA SERVICE

TERME di SATURNIA s.r.l. - 52050 Saturnia (GR) - Tel. +39.0564601061 - Telefax +39.0564601278

E-mail sss@termedisaturnia.it - Sito web: www.termedisaturnia.it

Documento Riservato - Vietata la divulgazione e/o riproduzione non autorizzata

Autore: Dr. M. Tognocchi

Versione: 6.0

Data aggiornamento: 20/04/2001